

# Er urbane beslutninger en trussel mot kysten?

Av  
Torbjørn Trondsen  
Norges fiskerihogskole  
Nyhågar, Kabelvåg, 7.4.2005

# Beslutninger og makt

- Makt over fiskeri- og kystutvikling
  - Kontroll over knappe etterspurte ressurser
    - Fiskerettigheter og kvoter
    - Kapital
    - Omsetning, markedsføring & distribusjon
    - Kompetanse- og satsingsvilje langs verdikjeden fra fangst til forbruker

# Etterspørselen endrer innhold

- Etterspørselen etter sjømat bare øker
  - Helseopptatthet
  - Fra tradisjonell til moderne kosthold
  - De mest kjøpekraftige og utdannede fører an
    - Er villig til å betale for bedre kvalitet & service
      - ❖ Velsmakende produkter som er enkle å tilberede, levert når behovet er tilstede av hyggelige og leverandører.
  - Globalisering øker handelen
    - Åpner for flere spesialiserte markedsnisjer
  - Økonomisk vekst i Kina og andre nye økonomier øker etter den samlede sjømatetterspørselen
- Merverdier i bedre markedstilpasning

# Knapphet på fisk

- Tradisjonelle fiskearter fullt utnyttet globalt
- Vekstmuligheter
  - Bedre utnyttelse av råvarene
    - Utkast, hode, mager, rygger
  - Utnyttelse av mer marginale arter
    - Kolmule i fjordene, sjøpølse, skjell, etc
  - Oppgradering fra fôr til menneskemat
    - Eks kolmule, lodde
  - Fiskearter lengre ned i næringskjeden
    - Krill, rauåte etc.
  - Fiskeoppdrett/semioppdrett
  - Nye næringskombinasjoner med turisme etc.

# Fiskens formuesverdi øker

- Ressursknapphet øker formuesverdien av fisken
  - Årlig fangst ca 1 mill tonn torskeekvivalenter
  - Trålerkvoter prises til 40-60 kr per kilo
  - ”Trålkvoteverdi” all norsk fangst: 60 milliarder kr
- Islandske kvotepriser
  - Auksjonspris 120 kroner per kilo
  - ”Islandsverdi” av norske kvoter: 120 milliarder kr
- Muligheter for store gevinst for de som har fått kvoterettigheter gratis eller kjøpt billig
- Kontroll med fiskeressurser gir makt

# Konsekvenser for Nord Norske av maktfordelingen

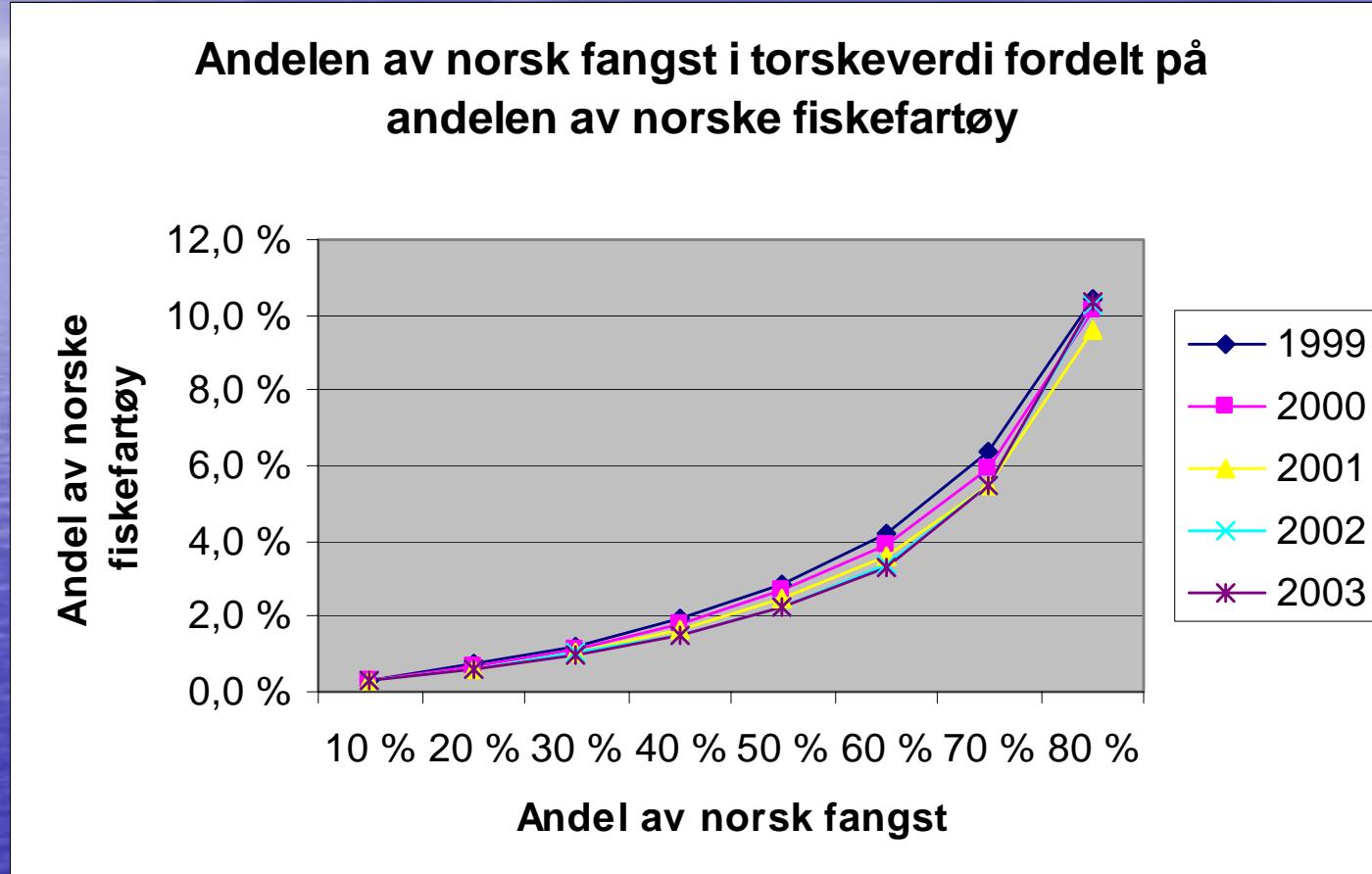
- Landinger i Nord Norge 1989-03 sammenlignet med 1968-1988
  - - 8% for hvitfisk
  - -10% for pelagisk fisk
- Situasjon fangst utenfor Nord Norge 1999-03
  - Gjennomsnittlig årlig angst: 1 mill kg torskeekvivalenter
  - Andel fisket utenfor Nord Norge : 66%
  - Nord Norske fartøyers fangstandel utenfor Nord Norge: 61%
    - Sørnorske fartøyer fisker 39% i Nord Norge
  - Landinger i Nord Norge: 71%
    - 29% landes utenfor landsdelen

# Konsekvenser

- Finnmark taper etter 1989
  - Landingsandelen av norske landinger
    - Hvitfisk redusert fra 26% til 17%
    - Pelagisk redusert fra 24% til 14%
  - Årsaker
    - Adgangsreguleringer i kystfisket
    - Fangstregulering premierer fiske tidlig på vinteren
    - Trålerne fryser om bord og bryter leveringsforpliktelser

# Konsentrasjonsgraden øker:

10% (800 av 7800) av fartøyene fisker 80% av fangstene



# Samme trend som på Island

- Økende grad av sentralisering
  - Konsentrasjon i Reykjavik og Akureyri
  - Påskyndet prosessen med avfolkning av bygder

# Konsekvenser

- Formuen blir ikke større om det stykkes ut og konsentreres på noen få aktører på få steder
- Monopolrettigheter motvirker innovasjon
  - Kvotemonopolister like konservative som andre monopolister
  - Spredning av rettighetene på mange forskjellige typer enheter og god nyrekuttering er innovasjonsfremmende

# Hvor kontrollers ressursformuen?

- På den politiske eller på markedsarenaen?
  - Hvem kontrollerer politikken?
  - Hvem kontrollerer markedet?
- Hvem får mest ut av hvert råvarekilo?
  - Er det de samme som kontrollerer politikken eller markedet?
  - Makten øker med kontroll over både marked og politikk
    - Eksempelet Røkke

# Hvordan forvalte ressursformuen?

- Viktige problemstillinger
  - Fisker vs. kvoteeierinteresser
  - Kystsamfunn vs. kapitalinteresser
  - Eksklusive rettigheter vs. konkurranse
  - Et mangfoldig kystfiske vs. Industrielt fiske
- Hvem skal bestemme?
  - Organisasjoner
  - Staten
  - Fylker og kommuner

# Har beslutningssted betydning for kystutvikling?

- Kystflåten= lokal makt uten store kapitalkrav
  - Mange bein å stå på
    - Fiskearter, fiskekvaliteter, produkter, markedsnisjer, sesonger
  - Konkurransefortrinn
    - Ferske markedsriktige råvarer
    - Fleksibilitet og omstillingsevne under varierende drifts- og markedsforhold
    - Desentraliserte raske beslutninger
  - Konkurransebarrierer
    - Omsetningsform? Auksjon?
    - Sortering og spesialisering etter markedsønsker?
    - Kvoteorganisering? Fangstlag, leie etc.?
  - Salgslagene kan spille en nøkkelrolle

# Har beslutningssted betydning for kystutvikling?

- Industrielt fiske= ekstern makt med økende kapitalkrav
  - Spesialiserte og standardiserte produkter
  - Konkurransefortrinn
    - Stordrift og kostnadseffektivitet
    - Sentraliserte beslutninger
  - Konkurransebarriere
    - Omstillingsevnen på produkt- og markedssiden?
    - Lite fleksibilitet?
    - Engang frysing, alltid frysing?
  - Nye aktører kan endre spillet
    - Eks Røkkess omlegging til ferskfisk

# Strategiske utfordringer

- Kystens fortrinn er i ferske råvarer
  - For fersk fisk, fersktørret, fersk frosset, fersk saltet
  - Fersk merkevarebygging
- Råvarebasis
  - Kombinasjon av
    - Kystflåte, markedstilpassede kvoter og omsetningsformer, oppdrett/semioppdrett
    - Kystnært trålfiske og fersk foredling av fisk
- Beslutninger nær regionale verdikjeder en fordel for fleksibilitet og markedstilpassning

# Er urbane beslutninger en trussel mot kysten?

- Både ja og nei
- Strategiene er viktigere
- Utfordringen er kopling av
  - De riktige markedsstrategiene
  - Personer med drive & verdikjedekunnskap & kapital
  - Regionale bindinger av kvoter
    - Ressursselskaper som leier ut kvoter
    - Offentlige eie ala Hammerfest
    - Sterke statlige konsesjonskrav